

Vendredi 8 avril 2022 - Catégorie: **HFR** - Ecrit par **Service de communication**

## L'HFR à l'heure de son bilan 2021

La pandémie de Covid-19 a à nouveau marqué l'HFR, tant au niveau de ses activités que de son résultat financier. L'exercice comptable 2021 boucle avec une perte de 25,6 millions de francs. Ce montant est composé d'une part des pertes opérationnelles de 17,9 millions de francs (14,9 millions de francs en 2020) et d'autre part de la perte de la valeur comptable de Billens de 8,7 millions de francs résultant de la rétrocession du site au Réseau santé de la Glâne pour 1 franc symbolique. Dans le détail, les recettes totales ont augmenté de 3,7% par rapport à 2020 (537,7 millions de francs), tandis que les charges totales se montent à 533,4 millions de francs, ce qui représente une hausse de 4,8% par rapport à 2020. La contribution cantonale pour couvrir les coûts liés au Covid-19 se monte à 35 millions de francs. Malgré les difficultés liées aux vagues successives de la pandémie, la mise en place de la Stratégie 2030 s'est poursuivie et plusieurs projets indispensables au maintien de la qualité et de la sécurité des patients et des patientes ont été menés.

---

## L'HFR à l'heure de son bilan 2021

La pandémie de Covid-19 a à nouveau marqué l'HFR, tant au niveau de ses activités que de son résultat financier. L'exercice comptable 2021 boucle avec une perte de 25,6 millions de francs. Ce montant est composé d'une part des pertes opérationnelles de 17,9 millions de francs (14,8 millions de francs en 2020) et d'autre part de la perte de la valeur comptable de Bilens de 8,7 millions de francs résultant de la rétrocession du site au Réseau santé de la Gène pour 1 franc symbolique. Dans le détail, les recettes totales ont augmenté de 3,7% par rapport à 2020 (537,7 millions de francs), tandis que les charges totales se montent à 533,4 millions de francs, ce qui représente une hausse de 4,8% par rapport à 2020. La contribution cantonale pour couvrir les coûts liés au Covid-19 se monte à 35 millions de francs. Malgré les difficultés liées aux vagues successives de la pandémie, la mise en place de la Stratégie 2030 s'est poursuivie et plusieurs projets indispensables au maintien de la qualité et de la sécurité des patients et des patientes ont été menés.

Au cours de l'année 2021, près de 20'200 cas stationnaires aigus et de réadaptation ont été pris en charge à l'HFR. Ceci représente une hausse d'activité de 9,2% par rapport à 2020. L'activité ambulatoire aigue et de réadaptation a quant à elle augmenté de 4,8%, passant de 47'185 cas en 2020 à 49'339 en 2021. Il faut préciser qu'une partie de cette hausse est le fruit de l'extension activité du centre cantonal de dépitage que l'HFR gère sous mandat de la DSAS. La maternité de l'HFR a vu naître 1'116 enfants au cours de l'année, une progression notable de plus de 12,7% par rapport à 2020 (990 naissances). Comme on le voit, les efforts de renouveau du personnel de l'HFR pour poursuivre ses activités à l'échelle durant les vagues pandémiques successives ont donc été payants et favorisés aux soins de la population du canton de Fribourg a pu être assuré.

Les produits d'exploitation se montent à 537,7 millions de francs, soit une hausse de 3,7% par rapport à 2020. Les principales rubriques composant ces produits concernent les recettes stationnaires qui atteignent 242, 6 millions de francs alors que les recettes ambulatoires brutes s'élevaient quant à elles à 194,063 millions de francs, soit une hausse de 13,7% par rapport à 2020. Les prestations d'aide à domicile (PAD) et la contribution Covid-19 du Canton se montent respectivement à 60 et 35 millions de francs (respectivement 62 et 34 millions de francs en 2020.) Les charges d'exploitation totales s'élevaient à 533,387 millions de francs, en hausse de 4,8% par rapport à 2020. Une part de cette augmentation réside dans la hausse des coûts des fournitures médicales, en particulier des médicaments et du matériel à usage unique (95,5 millions, 6,4% de plus par rapport à 2020). Pour l'autre part, elle résulte de la hausse des charges du personnel, qui sont passées de 357,2 millions en 2020 à 374,2 millions de francs en 2021 (+4,8%). A ceci s'ajoute la hausse régulière de la masse salariale liée au système de salaire cantonal et la provision faite pour le paiement de temps d'habillage rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Au cours de l'année 2021, l'HFR a employé une moyenne de 2'724 EPT, soit 101 EPT de plus qu'en 2020. Parmi eux, une moyenne de 38 EPT médico-soignants ont été engagés comme soutien lors des différentes vagues de Covid-19 et une vingtaine d'EPT ont été recrutés sous mandat de tiers pour le centre cantonal de dépitage.

L'HFR boucle donc son exercice comptable 2021 avec une perte de 25,6 millions de francs. La perte d'exploitation s'élève à 17,9 millions de francs. Un montant de 7,6 millions de francs a été

CP - L'HFR à l'heure de son bilan 2021 (419.8 Ko)