hôpital fribourgeois
freiburger spital

Vendredi 28 avril 2023 - Catégorie: **HFR** - Ecrit par **Service de communication**

Rapport et comptes annuels 2022 : intense activité et nette amélioration de l'efficience pour un résultat proche de l'équilibre

Après deux années rythmées par la pandémie de Covid-19, l'hôpital fribourgeois (HFR) n'a pas connu de répit en 2022 : l'activité a été intense et le taux d'occupation des lits très élevé. L'exercice comptable boucle avec une perte de 4,162 millions de francs pour un budget déficitaire de 15,727 millions, soit le meilleur résultat annuel depuis 2015. Ce résultat a été rendu possible par l'engagement exemplaire de son personnel. Le déploiement de la Stratégie 2030 s'est, quant à lui, poursuivi avec la fermeture du site de Billens, la réorganisation de la réadaptation sur trois sites et la préparation de l'ouverture du Centre de santé du Sud fribourgeois, site de Riaz, intervenue en janvier 2023.

L'année 2022 a été synonyme d'une activité très intense dans un contexte encore marqué par la pandémie de Covid-19 et une épidémie de bronchiolite pédiatrique en fin d'année. Au cours de l'année écoulée, l'HFR a traité plus de 22'100 cas stationnaires dans ses services de médecine aiguë et de réadaptation, ce qui représente une hausse de 4,6% par rapport à 2021. L'activité et les revenus du secteur ambulatoire ne sont pas en reste avec une hausse de 9.6% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires de l'HFR a connu une augmentation totale de 3,5% en comparaison avec 2021 pour atteindre 556,4 millions de

francs. « L'HFR peut compter sur un personnel d'un professionnalisme et d'un engagement remarquables et qui a répondu présent jour et nuit tout au long de l'année. Si l'hôpital tourne, c'est grâce à lui et je le remercie sincèrement » insiste Marc Devaud, directeur général. Il ajoute que « nous avons pu mettre à l'épreuve, une fois de plus, l'organisation mise sur pied durant le Covid-19 et elle a confirmé son efficience. Ceci a permis de gérer l'activité sans fermer de lits et le nombre d'interventions devant être reportées est resté très limité ».

Le total des charges d'exploitation se monte à 537,9 millions de francs, soit une hausse de 0,8% par rapport à l'année précédente. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des charges de matériel médical due à la hausse de l'activité. Le nombre moyen d'EPT s'élève à 2'724, un chiffre stable par rapport à 2021 (2'724) avec une hausse des charges de personnel modérée de 0,4% par rapport à 2021. Ceci malgré la nécessité d'engager du personnel supplémentaire pour faire face à un taux d'absentéisme élevé, notamment pour le personnel médico-soignant, dans un contexte de pénurie.

Pour l'exercice 2022, le montant des prestations d'intérêts général et autres prestations versées par le canton de Fribourg se monte à 59,609 millions de francs. Le canton de Fribourg a, par ailleurs, versé un montant de 8,4 millions de francs pour les coûts Covid-19 conformément à la loi fédérale du même nom. Ainsi qu'un montant de 3,5 millions de francs pour compenser une partie de la perte de revenus due aux patientes et patients en attente d'un placement en EMS.

L'exercice comptable 2022 boucle avec une perte de 4,162 millions de francs, alors que le budget prévoyait un déficit de 15,727 millions de francs. Ce résultat est le meilleur depuis 2015, avec une marge EBITDA (à savoir le résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des réinvestissements et investissements) qui se monte à 3,32% contre 0,79% en 2021.

Par la voix de sa présidente, Annamaria Müller, le Conseil d'administration adresse ses plus vifs remerciements à l'ensemble du personnel de l'HFR. Il salue également la maîtrise des charges et note avec satisfaction que le travail sur l'efficience engagé dès 2019, tout en se systématisant à partir de fin 2021, porte ses premiers fruits. Pour rappel, un Programme a été lancé lors de l'élaboration du budget 2022, afin d'améliorer le processus de prise en charge des patients et patientes et de diminuer la durée moyenne de séjour (DMS). Car l'HFR avait, à l'époque, une DMS largement supérieure à la moyenne nationale en tenant compte de l'activité de l'ensemble des sites de l'hôpital. Le programme d'amélioration de l'efficience est fondé sur une base réaliste notamment en termes de dotations de personnel, afin de ne pas

imposer des conditions de travail incompatibles avec sa mission d'hôpital public et de garantir la qualité et la sécurité de la prise en charge. Les premiers effets de ce Programme se font sentir, avec une amélioration considérable de la DMS qui s'inscrit pour ce qui est du site de Fribourg dans la moyenne nationale (5,8 jours) et avec plusieurs services cliniques dont l'efficience est supérieure à la moyenne.

Les efforts entrepris doivent se poursuivre et ils seront au coeur des travaux de 2023. Toutefois, les autorités de l'hôpital rappellent que le budget 2023 est fortement impacté par l'inflation. Ainsi, Annamaria Müller constate que « malgré l'amélioration de notre efficience et de notre excellence opérationnelle et d'une nouvelle hausse de l'activité prévue, les revenus projetés sont insuffisants pour résorber l'effet de l'inflation. Le Conseil d'administration a dès lors engagé des pourparlers avec les autorités cantonales et va également renégocier les principaux tarifs en vigueur avec les assureurs-maladie, même si la marge de manoeuvre est limitée en la matière. »

Les travaux de mise en oeuvre de la Stratégie 2030 se sont poursuivis au cours de l'année 2022, avec notamment la fermeture du site de Billens en mars et la réorganisation de la réadaptation sur les sites de Riaz, Meyriez-Murten et Tafers. Les travaux permettant l'ouverture du Centre de santé du Sud fribourgeois à Riaz en janvier dernier ont aussi été réalisés. A noter enfin que la première volée d'étudiants a reçu leur Master en médecine et que l'HFR est allé à la rencontre de la population lors d'un Roadtrip et au Comptoir gruérien.

Même si ses moyens financiers limitent ses investissements, l'HFR a mené à bien plusieurs projets pour améliorer de façon constante les prestations offertes à la population : parmi eux figurent la rénovation des Soins intensifs, la rénovation de la Maternité, la création de sa propre biobanque et l'obtention du label « Sport medical base » de Swiss Olympic. Cette liste non exhaustive démontre le dynamisme dont font preuve ses différents services.

Retrouvez le rapport annuel 2022 en version numérique : www.h-fr.ch > qui sommes-nous > rapport annuel

Communiqué de presse
Fribourg, le 28 avril 2023

Rapport et comptes annuels 2022 : intense activité et nette amélioration de l'efficience pour un résultat proche de l'équilibre

Après deux années rythmées par la pandémie de Covid-19, l'hôpital fribourgeois (HFR) n'a pas connu de répit en 2022 : l'activité a été intense et le taux d'occupation des lits très élevé. L'exercice comptable boucle avec une perte de 4,162 millions de francs pour un budget déficitaire de 15,727 millions, soit le meilleur résultat annuel depuis 2015. Ce résultat a été rendu possible par l'engagement exemplaire de son personnel. Le déploiement de la Stratégie 2030 s'est, quant à lui, poursuivi avec la fermeture du site de Billens, la réorganisation de la réadaptation sur trois sites et la préparation de l'ouverture du Centre de santé du Sud fribourgeois, site de Riaz, intervenue en janvier 2023.

L'année 2022 a été synonyme d'une activité très intense dans un contexte encore marqué par la pandémie de Covid-19 et une épidémie de bronchiolite pédiatrique en fin d'année. Au cours de l'année écoulée, l'HFR a traité plus de 22'100 cas stationnaires dans ses services de médecine aiguë et de réadaptation, ce qui représente une hausse de 4,6% par rapport à 2021. L'activité et les revenus du secteur ambulatoire ne sont pas en reste avec une hausse de 9,6% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires de l'HFR a connu une augmentation totale de 3,5% en comparaison avec 2021 pour atteindre 556,4 millions de francs. « L'HFR peut compter sur un personnel d'un professionnalisme et d'un engagement remarquables et qui a répondu présent jour et nuit tout au long de l'année. Si l'hôpital tourne, c'est grâce à lui et je le remercie sincèrement » insiste Marc Devaud, directeur général. Il ajoute que « nous avons pu mettre à l'épreuve, une fois de plus, l'organisation mise sur pied durant le Covid-19 et elle a confirmé son efficience. Ceci a permis de gérer l'activité sans fermer de lits et le nombre d'interventions devant être reportées est resté très limité ».

Le total des charges d'exploitation se monte à 537,9 millions de francs, soit une hausse de 0,8% par rapport à l'année précédente. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des charges de matériel médical due à la hausse de l'activité. Le nombre moyen d'EPT s'élève à 2'724, un chiffre stable par rapport à 2021 (2'724) avec une hausse des charges de personnel modérée de 0,4% par rapport à 2021. Ceci malgré la nécessité d'engager du personnel supplémentaire pour faire face à un taux d'absentéisme élevé, notamment pour le personnel médico-soignant, dans un contexte de pénurie.

Pour l'exercice 2022, le montant des prestations d'intérêts général et autres prestations versées par le canton de Fribourg se monte à 59,609 millions de francs. Le canton de Fribourg a, par ailleurs, versé un montant de 8,4 millions de francs pour les coûts Covid-19 conformément à la loi fédérale du même nom. Ainsi qu'un montant de 3,5 millions de francs pour compenser une partie de la perte de revenus due aux patientes et patients en attente d'un placement en EMS.

L'exercice comptable 2022 boucle avec une perte de 4,162 millions de francs, alors que le budget prévoyait un déficit de 15,727 millions de francs. Ce résultat est le meilleur depuis 2015, avec une marge EBITDA (à savoir le résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des réinvestissements et investissements) qui se monte à 3,32% contre 0,79% en 2021.

Par la voix de sa présidente, Annamaria Müller, le Conseil d'administration adresse ses plus vifs remerciements à l'ensemble du personnel de l'HFR. Il salue également la maîtrise des charges et

CP - Rapport et comptes annuels 2022 (422.55 Ko)

Mots clés: Stratégie