

Communiqué de presse

Fribourg, le 9 avril 2020

Bilan 2019 meilleur que prévu

Durant l'exercice 2019, l'activité hospitalière de l'hôpital fribourgeois (HFR) a poursuivi sa progression : le nombre de traitements ambulatoires en soins aigus (+ 3,21% par rapport à 2018), de patients en soins aigus stationnaires (+ 1,3%) et de naissances (+ 2,7%) peuvent en témoigner. Alors que les prévisions financières tablaient sur un déficit largement supérieur, les comptes 2019 bouclent sur une perte de 12 millions de francs. L'évolution des produits d'exploitation (+ 4,69%), bien que réjouissante, est compensée par une hausse similaire des dépenses de fonctionnement. Le gel du personnel et une meilleure efficacité ont toutefois permis d'en limiter la progression, preuve que les mesures d'assainissement continuent à porter leurs fruits.

Le bilan 2019 de l'HFR confirme la tendance à la hausse de l'activité hospitalière. Au niveau stationnaire (hors réadaptation), elle affiche en effet 19'328 cas, soit une augmentation de 1,3% par rapport à l'année précédente. Pour l'exercice écoulé, la durée moyenne de séjour se fixe à 6,9 jours, contre 6,8 en 2018 et 7,2 en 2017. L'activité ambulatoire en soins aigus progresse de 3.21 % et totalise 504'495 traitements, contre 488'787 en 2018. En développement constant depuis plusieurs années, la Maternité de l'HFR enregistre 1068 naissances en 2019 (+ 2,7%).

Les produits d'exploitation s'élèvent à 504,6 millions de francs, en augmentation de plus de 28 millions par rapport au budget et de près de 23 millions (+ 4,69%) par rapport à 2018. A noter que les recettes ambulatoires (+ 9,06%) ont davantage pesé dans ce résultat que les recettes stationnaires (+ 3,48%), en raison de l'impact de la baisse des tarifs dans le domaine stationnaire. Les charges de fonctionnement, quant à elles, atteignent 493,1 millions, soit 4,85% de plus que pour l'exercice précédent. Tandis que les coûts en matériel ont crû de ,10.35% en lien avec l'évolution de l'activité, la hausse des frais de personnel a pu être limitée à 3,7%. Ce dernier chiffre s'explique notamment par les réglementations cantonales en matière de salaires et de fixation des échelles de traitement (passages automatiques à l'échelon supérieur). Une politique de plus en plus serrée de recrutement (seulement 9 EPT supplémentaires sur 2567 au total) a permis d'améliorer l'efficacité de l'établissement. Ainsi, le rapport frais de personnel/chiffre d'affaires est passé de 71.6% en 2018 à 71.0% en 2019. Au final, l'exercice 2019 présente un déficit de 12 millions de francs (11,8 millions en 2018), au lieu des 18 millions mis au budget.

Bien que meilleur que prévu initialement, ce résultat appelle à poursuivre les mesures d'assainissement des finances et d'amélioration de l'efficacité introduites en 2017 et redéfinies dans la stratégie 2030 (période 2020-2024). Compte tenu de la situation sanitaire exceptionnelle, qui mobilise l'ensemble des ressources de l'HFR, toute communication sur la mise en œuvre du plan stratégique se voit repoussée jusqu'à la fin de la crise sanitaire, lorsque l'hôpital aura repris un fonctionnement normal.



Les temps forts de l'année 2019

Reconnu pour ses compétences médicales et la qualité de ses soins, l'HFR doit rester un acteur de premier plan dans le domaine de la santé. Pour ce faire, l'élaboration concertée d'une vision et d'une « **stratégie 2030** » a mobilisé l'ensemble de l'établissement durant l'exercice écoulé. Ce nouvel élan s'inscrit dans la volonté de développer un hôpital fort pour Fribourg, proche des patients et tourné vers la médecine de demain, en collaboration avec le personnel hautement qualifié et les partenaires de santé.

Pour atteindre ces objectifs ambitieux et offrir la meilleure prise en charge possible, l'HFR peut s'appuyer sur des infrastructures techniques haut de gamme. En 2019, le **Service de radiologie** a fait peau neuve, se dotant de deux CT-scanners high-tech et centralisant la prise en charge dans des espaces lumineux et confortables. Profitant lui aussi d'une importante remise à neuf de ses locaux, le **Service de médecine nucléaire** a notamment complété son plateau technique avec l'acquisition d'installations hybrides SPECT-CT – une configuration unique en Europe. Quant aux **Urgences pédiatriques**, dont la fréquentation est en forte augmentation, elles bénéficient désormais d'espaces plus agréables, plus grands et mieux équipés, à proximité immédiate des Urgences adultes. Après deux ans de travaux, le **Service de cardiologie**, a regroupé ses activités de cardiologie interventionnelle dans une nouvelle unité parfaitement équipée et sécurisée. Depuis l'automne, enfin, un bâtiment flambant neuf accueille la première volée d'étudiantes et d'étudiants du **master en médecine humaine**, un cursus complet orienté vers la médecine de famille.

Le rapport annuel 2020 en version numérique : www.h-fr.ch > medias

Renseignements

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration
T 026 306 01 02, 13h00-14h30

Service de presse

Jeannette Portmann, chargée de communication
T 079 589 71 85

