

## Communiqué de presse

Fribourg, le 23 septembre 2020

### L'HFR pose les premiers jalons de son plan à 4 ans

**L'hôpital fribourgeois (HFR) pose les jalons de son plan à quatre ans, premier grand pas vers la réalisation de la stratégie HFR 2030. L'HFR va se transformer progressivement pour devenir un réseau de soins au service de la population. Concrètement, les missions de chaque site sont désormais définies et deux centres de santé seront opérationnels d'ici fin 2022 déjà. S'il est question d'avenir, c'est aujourd'hui que l'HFR entame un roadtrip pour aller à la rencontre de la population pour présenter sa stratégie.**

La stratégie 2030, élaborée par l'HFR, a permis de définir la direction à prendre pour rester un partenaire de santé accessible, de qualité et proche de la population. Le plan à quatre ans indique désormais le chemin à suivre pour y arriver. Il détaille la transformation de l'HFR en un réseau de soins. Pour ce faire, il est évidemment question d'infrastructures et de bâtiments, mais aussi d'une nouvelle façon de travailler. L'avenir se fera en réseau.

Les missions qui attendent l'HFR sont claires : occuper un rôle central dans le système de santé fribourgeois, donner l'accès à un large éventail de prestations stationnaires et ambulatoires, s'engager dans la formation du personnel médical et soignant, demeurer un partenaire actif des différents prestataires de santé et être un centre de compétence pour la médecine générale et la télémédecine. Autant d'éléments qui doivent contribuer à assurer la pérennité de l'hôpital.

#### Des missions claires dans les régions

Cette réorganisation des services doit permettre à l'HFR de mieux répondre aux besoins de la population en tenant compte de son vieillissement, tout en gagnant en efficacité et en efficience. Diverses actions sont d'ores et déjà définies pour chaque site (voir annexe I) afin de répondre aux normes et aux critères d'accréditation pour garantir des financements optimaux, mais aussi pour devenir plus attractif pour l'engagement de médecins et de soignants expérimentés.

Concrètement, un échéancier a été établi, tant pour la réalisation d'un nouvel hôpital que pour la mise en place des centres de santé. Le premier centre de santé sera opérationnel sur un site pilote dès le premier semestre 2022. Un deuxième centre sera ensuite mis en exploitation d'ici fin 2022.

En attendant la mise en réseau définitive de ces centres de santé à travers les régions du canton, en étroite collaboration avec leurs autorités, les sites actuels se voient attribuer des missions précises : le site de Billens accueillera une unité d'attente EMS et d'autres projets sont en discussion avec les autorités concernées et pourraient se concrétiser à moyen terme. A Fribourg, la Villa Saint-François, en rénovation, devient un centre de compétences en soins palliatifs dès cet automne. Le site de Fribourg se réorganise pour accueillir toute l'activité chirurgicale stationnaire. De plus, l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal conserve son statut de référence en matière d'urgences adultes et pédiatriques. Les sites de Tafers et de Meyriez-Murten consolident les prestations en place, telles que la médecine interne, la gériatrie (Tafers) et la réadaptation (Meyriez-Murten). La médecine interne, la gériatrie ou encore les consultations médicales se renforcent à l'HFR Riaz qui se prépare à assurer, dès la fin de l'année, la prise en charge des opérations ambulatoires.

### **Au centre, un nouvel hôpital**

Ce réseau performant s'articule autour d'un centre hospitalier fort. Un nouveau bâtiment, modulable, adapté aux exigences toujours plus pointues, répondra aux besoins de la médecine de demain. Intégré dans le projet cantonal de Chamblieux-Bertigny, ce nouvel hôpital pourrait déjà franchir des étapes dans ce plan à quatre ans. Le comité de pilotage, qui sera créé d'ici la fin de l'année, pourrait négocier l'obtention du terrain d'ici décembre 2022 et espérer ainsi discuter de l'obtention d'un crédit d'étude pour le nouvel hôpital à la fin de l'année 2023. A ces projections concrètes sur le terrain s'ajoutent une volonté de digitalisation de l'hôpital, avec notamment un nouveau système d'information clinique indispensable à la médecine 2.0. Digitalisation, amélioration des processus, valorisation de la coopération pour assurer un leadership efficace, c'est toute l'organisation de l'hôpital qui prépare sa mue pour se moderniser.

La stratégie 2030 comporte un autre élément aussi évident qu'indispensable : les collaborateurs. Ils seront invités à contribuer par leurs idées et leurs expériences dans le cadre de plateformes d'échanges avec la direction. Les qualités professionnelles et humaines du personnel de l'HFR, régulièrement louées par la population, sont une fierté et un bien précieux. C'est aussi pour eux que l'hôpital se doit de se transformer pour l'avenir.

### **L'HFR à la rencontre de la population**

L'avenir de l'HFR se prépare, mais il ne peut se faire sans les Fribourgeoises et les Fribourgeois. Toujours dans cet esprit d'échanges constructifs, l'HFR entame un roadtrip à la rencontre de la population pour dialoguer, échanger, présenter et expliquer – en direct et en face à face – sa stratégie 2030. Du jeudi 24 septembre au dimanche 25 octobre, des représentants du Conseil d'administration, des membres du Conseil de direction, du corps médical et des soins et des autres directions se déplaceront, aussi bien sur les cinq sites de l'HFR qu'en différents endroits du canton, pour prendre le pouls de la population et avancer avec elle pour transformer l'HFR pour le futur.

Retrouvez toutes les informations sur la stratégie 2030 et son plan à 4 ans sur [www.h-fr.ch/qui-sommes-nous/notre-strategie-2030](http://www.h-fr.ch/qui-sommes-nous/notre-strategie-2030). Et suivez notre roadtrip en direct sur [www.h-fr.ch/roadtrip](http://www.h-fr.ch/roadtrip) ou notre compte Instagram [hfr\\_hospitalspital](https://www.instagram.com/hfr_hospitalspital) et son hashtag [#hfrroadtrip](https://www.instagram.com/hashtag/hfrroadtrip).

### **Renseignements**

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration  
T 079 751 94 01 (de 11h00 à 13h30)

Marc Devaud, directeur général  
T 026 306 01 02

### **Service de presse**

Jeannette Portmann, chargée de communication  
T 026 306 01 25

## **ANNEXE I : le détail de la transformation par site jusqu'en 2024**

### **HFR Billens**

- ✓ Mise en place d'une unité d'attente EMS d'ici le 31 décembre 2020
- ✓ Maintien de la réadaptation jusqu'à la fin 2022
- ✓ Discussion avec les autorités politiques sur l'orientation future du site

### **HFR Fribourg – Hôpital cantonal**

- ✓ Mise en place d'une structure de soins palliatifs de longue durée et d'une résidence palliative d'ici le 31 décembre 2020
- ✓ Réorganisation des blocs opératoires pour accueillir toute l'activité stationnaire opératoire au 31 décembre 2020
- ✓ Maintien et développement des soins intensifs et continus
- ✓ Centralisation et réorganisation de la chirurgie et de l'orthopédie stationnaires
- ✓ Maintien et développement des spécialités de pointe (pédiatrie, gynécologie, etc.)
- ✓ Maintien et développement des spécialités de la médecine (cardiologie, pneumologie, etc.)

### **HFR Meyriez-Murten**

- ✓ Maintien de la médecine interne
- ✓ Maintien, voire extension de la permanence
- ✓ Maintien et développement de la réadaptation
- ✓ Mise en place de consultations médicales

### **HFR Riaz**

- ✓ Maintien et développement de la médecine interne
- ✓ Maintien et développement de la gériatrie
- ✓ Mise en place d'un bloc opératoire ambulatoire d'ici le 31 décembre 2020
- ✓ Mise en place d'une permanence 7j/7 de 7h00 à 22h00 dès le 31 décembre 2020
- ✓ Développement de la réadaptation d'ici fin 2023
- ✓ Mise en place de consultations médicales

### **HFR Tafers**

- ✓ Maintien et développement de la médecine interne
- ✓ Maintien et développement de la gériatrie
- ✓ Mise en place d'une permanence (« walk-in urgences ») 7j/7, 24h/24 d'ici le 31 décembre 2020
- ✓ Fermeture des blocs opératoires stationnaires (déjà effectuée)
- ✓ Mise en place de consultations médicales

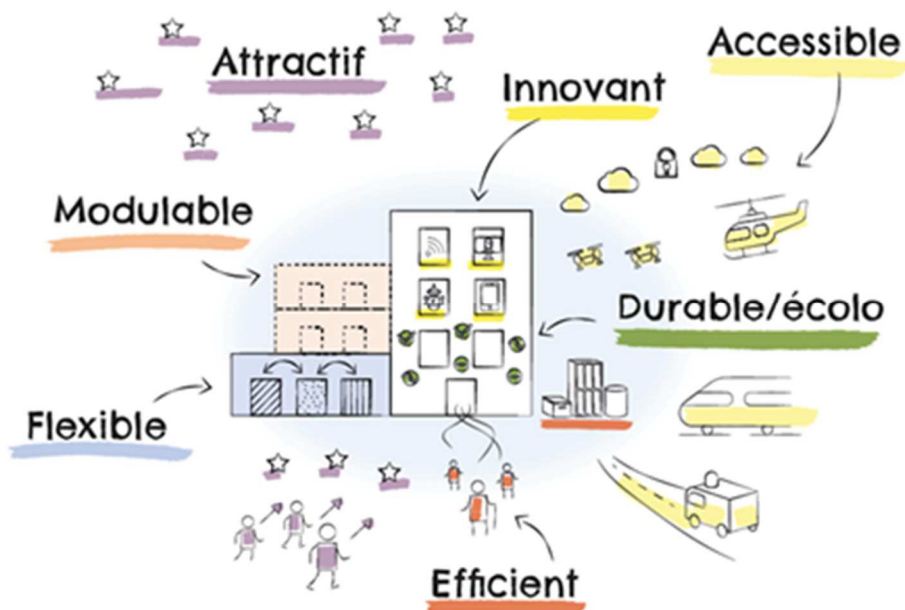
## ANNEXE II : glossaire

### Réseau de santé

Un réseau de santé est une somme d'entités reliées les unes aux autres, permettant de suivre la trajectoire des patients et garantissant ainsi la coordination des prestations adaptées aux besoins des citoyens tout au long de leur prise en charge. Ce réseau, constitué de l'HFR et de ses partenaires, tisse sur le territoire fribourgeois comme une toile d'araignée afin d'être au plus proche des citoyens.

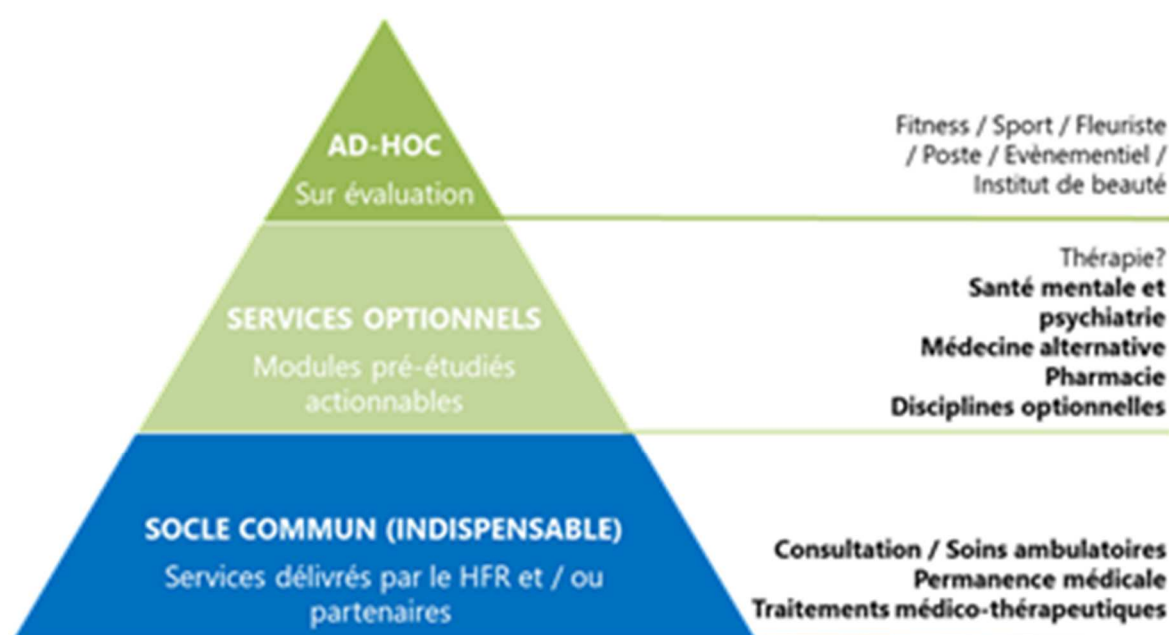
### Centre hospitalier

Un centre hospitalier est un hôpital au bénéfice d'une infrastructure lourde et d'équipements de pointe adaptés permettant des prises en charge stationnaires et/ou ambulatoires aiguës et complexes. Il se doit de répondre à ces critères :



### Centre de santé

Un centre de santé est une entité HFR que ce dernier partage avec des partenaires. Un centre propose des prestations ambulatoires en lien avec les besoins de la population. Il est créé et développé avec les partenaires et peut donc varier selon les régions en taille et prestations en fonction des partenariats et des besoins. Sa localisation peut être un site de l'HFR ou un autre endroit. Les centres de santé sont en lien les uns avec les autres, comme avec toutes les entités HFR. Un centre de santé est construit selon une logique à trois niveaux :



### Centre de compétence

C'est un lieu où des équipes interdisciplinaires prennent en charge des patients qui nécessitent une suite de traitement spécialisée dans un domaine particulier. Par exemple, le regroupement des soins palliatifs à la Villa St-François près de l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal permet de répondre aux exigences des sociétés savantes et de gagner en expertise professionnelle au bénéfice des patients. Le même principe est valable pour les réadaptations spécialisées à l'HFR Meyriez-Murten et pour la prise en charge gériatrique à l'HFR Tafers. Ces centres de compétence sont le fruit des transformations de l'HFR dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie.