

# Informations en annexe des comptes annuels 2021

(en milliers de francs)

1 Créances résultant de livraisons et de prestations	2021	2020
Débiteurs patients	71'515	64'126
Provision pour débiteurs	-2'293	-2'168
<b>Total créances résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>69'222</b>	<b>61'959</b>

Les débiteurs patients ont augmenté au 31.12.2021, notamment en raison de l'augmentation de l'activité. La provision pour débiteurs est calculée en tenant compte de l'échéance des factures et de la raison de l'absence de paiement.

2 Stocks	2021	2020
Stocks pharmacie	3'707	3'594
Stocks magasin central	2'897	3'434
Dépréciation stocks magasin central	-138	-555
<b>Total stocks</b>	<b>6'467</b>	<b>6'473</b>

Les stocks sont valorisés selon le prix moyen pondéré. Le prix est déterminé sur la base des coûts d'achat déduits des escomptes. En raison de la pandémie et des difficultés d'approvisionnement, il existe toujours une correction de valeur de certains articles, car la valeur calculée ne correspond plus au prix du marché en raison des variations exceptionnelles de prix.

3 Prestations aux patients non facturées	2021	2020
Prestations non facturées des recettes ambulatoires	2'168	453
Traitements hospitaliers en cours	4'030	4'277
Prestations non facturées des recettes hospitalières	2'465	5'316
<b>Total prestations aux patients non facturées</b>	<b>8'663</b>	<b>10'046</b>

Revenus pour les séjours hospitaliers et prestations ambulatoires non facturés au 31 décembre, ainsi que les revenus des séjours de l'année en cours mais chevauchant les deux années. L'année précédente, les cas à cheval étaient inclus dans les actifs transitoires issus des recettes hospitalières.

4 Comptes de régularisation d'actifs tiers	2021	2020
Actifs transitoires annuels	2'029	4'511
<b>Total comptes de régularisation d'actifs tiers</b>	<b>2'029</b>	<b>4'511</b>

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Il s'agit des revenus à recevoir et des charges payées à l'avance. Les comptes de régularisation actifs sont en principe évalués à leur valeur nominale.

5 Immobilisations corporelles							
2021	Billens	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	Total
<b>Immeubles état au 1.1</b>	<b>23'735</b>	<b>272'239</b>	<b>53'657</b>	<b>71'096</b>	<b>42'312</b>	<b>2'462</b>	<b>465'501</b>
Entrées	-	400	-	-	-	2'345	2'745
Reclassifications	-26	-327	-	-44	-60	-	-456
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Immeubles état au 31.12</b>	<b>23'710</b>	<b>272'312</b>	<b>53'657</b>	<b>71'052</b>	<b>42'252</b>	<b>4'807</b>	<b>467'790</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-11'220</b>	<b>-146'354</b>	<b>-3'609</b>	<b>-48'689</b>	<b>-32'610</b>	-	<b>-242'482</b>
Amortissements	-887	-6'727	-1'817	-1'466	-763	-	-11'660
Dépréciation d'actifs	-11'606	-2	-	-	-	-	-11'607
Reclassifications	3	36	-	5	6	-	50
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-23'710</b>	<b>-153'047</b>	<b>-5'426</b>	<b>-50'150</b>	<b>-33'367</b>	-	<b>-265'700</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>		<b>119'265</b>	<b>48'231</b>	<b>20'901</b>	<b>8'886</b>	<b>4'807</b>	<b>202'090</b>

<b>5 Immobilisations corporelles</b>							
<b>2020</b>	<b>Billens</b>	<b>Fribourg</b>	<b>Meyriez-Murten</b>	<b>Riaz</b>	<b>Tafers</b>	<b>Immeubles en construction</b>	<b>Total</b>
<b>Immeubles état au 1.1</b>	<b>23'735</b>	<b>253'962</b>	<b>53'657</b>	<b>71'068</b>	<b>42'087</b>	<b>16'868</b>	<b>461'377</b>
Entrées	-	-	-	-	-	7'218	7'218
Reclassifications	-	18'278	-	27	225	-18'530	-
Sorties	-	-	-	-	-	-3'094	-3'094
<b>Immeubles état au 31.12</b>	<b>23'735</b>	<b>272'239</b>	<b>53'657</b>	<b>71'096</b>	<b>42'312</b>	<b>2'462</b>	<b>465'501</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-10'332</b>	<b>-138'966</b>	<b>-1'792</b>	<b>-46'054</b>	<b>-31'854</b>	-	<b>-228'998</b>
Amortissements	-888	-7'388	-1'817	-2'635	-756	-	-13'484
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-11'220</b>	<b>-146'354</b>	<b>-3'609</b>	<b>-48'689</b>	<b>-32'610</b>	-	<b>-242'482</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>12'515</b>	<b>125'885</b>	<b>50'048</b>	<b>22'407</b>	<b>9'703</b>	<b>2'462</b>	<b>223'019</b>

Le Conseil d'Etat a décidé de vendre le site de Billens au Réseau Santé de la Glâne, pour une valeur symbolique de CHF 1, cette circonstance génère une perte de valeur comptable des bâtiments du site de Billens d'un montant d'environ KCHF 11'606, qui sera comptabilisée séparément. La transaction de vente sera définitivement clôturée durant l'année 2022. Un solde est présenté pour les reclassifications, car les biens ont été reclassés dans différentes catégories.

<b>6 Autres immobilisations corporelles</b>							
<b>2021</b>	<b>Mobilier et installations</b>	<b>Machines bureau et systèmes communication</b>	<b>Véhicules</b>	<b>Outils et appareils d'exploitation</b>	<b>Appareils, machines et instruments médicaux</b>	<b>Installations et machines en montage</b>	<b>Total</b>
<b>Etat au 1.1</b>	<b>3'266</b>	<b>3'807</b>	<b>1'165</b>	<b>2'137</b>	<b>86'046</b>	<b>243</b>	<b>96'664</b>
Entrées	95	-	-	-	2'463	415	2'973
Reclassifications	16	456	-	-16	219	-426	249
Sorties	-43	-	-25	-	-2'685	-	-2'753
<b>Etat au 31.12</b>	<b>3'334</b>	<b>4'264</b>	<b>1'140</b>	<b>2'120</b>	<b>86'043</b>	<b>232</b>	<b>97'133</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-2'084</b>	<b>-2'652</b>	<b>-1'041</b>	<b>-1'155</b>	<b>-63'044</b>	-	<b>-69'976</b>
Amortissements	-209	-707	-63	-260	-5'482	-	-6'721
Dépréciations d'actifs	-	-150	-	-	-	-	-150
Reclassifications	-16	-50	-	16	136	-	86
Sorties	43	-	25	-	2'685	-	2'753
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-2'266</b>	<b>-3'559</b>	<b>-1'079</b>	<b>-1'399</b>	<b>-65'705</b>	-	<b>-74'008</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>1'068</b>	<b>705</b>	<b>60</b>	<b>721</b>	<b>20'338</b>	<b>232</b>	<b>23'125</b>

<b>2020</b>	<b>Mobilier et installations</b>	<b>Machines bureau et systèmes communication</b>	<b>Véhicules</b>	<b>Outils et appareils d'exploitation</b>	<b>Appareils, machines et instruments médicaux</b>	<b>Installations et machines en montage</b>	<b>Total</b>
<b>Etat au 1.1</b>	<b>3'403</b>	<b>3'938</b>	<b>1'165</b>	<b>1'776</b>	<b>88'196</b>	<b>278</b>	<b>98'756</b>
Entrées	203	-	-	66	3'143	709	4'122
Reclassifications	-	-	-	333	384	-717	-
Sorties	-340	-131	-	-38	-5'677	-28	-6'213
<b>Etat au 31.12</b>	<b>3'266</b>	<b>3'807</b>	<b>1'165</b>	<b>2'137</b>	<b>86'046</b>	<b>243</b>	<b>96'664</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-2'206</b>	<b>-2'052</b>	<b>-929</b>	<b>-974</b>	<b>-62'417</b>	-	<b>-68'578</b>
Amortissements	-215	-727	-112	-219	-5'875	-	-7'148
Dépréciations d'actifs	-1	-5	-	-	-428	-	-435
Sorties	340	131	-	38	5'677	-	6'185
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-2'084</b>	<b>-2'652</b>	<b>-1'041</b>	<b>-1'155</b>	<b>-63'044</b>	-	<b>-69'976</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>1'182</b>	<b>1'155</b>	<b>124</b>	<b>982</b>	<b>23'003</b>	<b>243</b>	<b>26'688</b>

Un solde est présenté pour les reclassifications, car les biens ont été reclassés dans différentes catégories.

<b>7 Autres immobilisations corporelles</b>						
<b>2021</b>	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total	
<b>Etat au 1.1</b>	-	<b>5'428</b>	<b>11'499</b>	-	<b>16'927</b>	
Entrées	-	129	301	346	776	
Reclassifications	-	-288	569	-74	207	
Sorties	-	-61	-70	-	-131	
<b>Etat au 31.12</b>	-	<b>5'208</b>	<b>12'299</b>	<b>272</b>	<b>17'779</b>	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	-	<b>-3'982</b>	<b>-10'882</b>	-	<b>-14'864</b>	
Amortissements	-	-518	-310	-	-828	
Dépréciations d'actifs	-	-	-71	-	-71	
Reclassifications	-	362	-498	-	-136	
Sorties	-	61	70	-	131	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	-	<b>-4'078</b>	<b>-11'690</b>	-	<b>-15'768</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	-	<b>1'130</b>	<b>608</b>	<b>272</b>	<b>2'011</b>	

<b>2020</b>	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total	
<b>Etat au 1.1</b>	-	<b>4'186</b>	<b>11'367</b>	-	<b>15'553</b>	
Entrées	-	1'277	256	-	1'533	
Reclassifications	-	-	-	-	-	
Sorties	-	-35	-124	-	-159	
<b>Etat au 31.12</b>	-	<b>5'428</b>	<b>11'499</b>	-	<b>16'927</b>	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	-	<b>-3'602</b>	<b>-10'712</b>	-	<b>-14'314</b>	
Amortissements	-	-416	-293	-	-709	
Sorties	-	35	124	-	159	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	-	<b>-3'982</b>	<b>-10'882</b>	-	<b>-14'864</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	-	<b>1'446</b>	<b>617</b>	-	<b>2'063</b>	

Les amortissements sont calculés selon les taux définis par REKOLE. Un solde est présenté pour les reclassifications, car les biens ont été reclassés dans différentes catégories.

<b>8 Provisions</b>								
<b>2021</b>	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Baserate	Responsabilité civile	Autres provisions	Total	
<b>Etat au 01.01</b>	<b>4'482</b>	<b>2'135</b>	<b>985</b>	-	<b>450</b>	<b>1'346</b>	<b>9'398</b>	
Constitution	4'699	4'893	-	-	-	684	10'276	
Utilisation	-4'482	-2'135	-	-	-10	-1'346	-7'973	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>4'699</b>	<b>4'893</b>	<b>985</b>	-	<b>440</b>	<b>684</b>	<b>11'701</b>	
dont provisions à court terme	4'699	4'893	985	-	-	684	11'261	
dont provisions à long terme	-	-	-	-	440	-	440	

<b>2020</b>	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Baserate	Responsabilité civile	Autres provisions	Total	
<b>Etat au 01.01</b>	<b>3'301</b>	<b>3'134</b>	<b>985</b>	<b>3'508</b>	<b>320</b>	<b>1'055</b>	<b>12'303</b>	
Constitution	4'482	2'135	-	-	130	291	7'038	
Utilisation	-3'301	-3'134	-	-3'508	-	-	-9'943	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>4'482</b>	<b>2'135</b>	<b>985</b>	-	<b>450</b>	<b>1'346</b>	<b>9'398</b>	
dont provisions à court terme	4'482	2'135	985	-	-	1'346	8'948	
dont provisions à long terme	-	-	-	-	450	-	450	

La rémunération du temps d'habillage du personnel de l'hôpital fribourgeois, validée par le Conseil d'Etat le 21 décembre 2021, est incluse dans la provision pour les heures supplémentaires, reclassées dans différentes catégories.

<b>9 Fonds affectés</b>				
<b>2021</b>	<b>Fonds de cliniques</b>	<b>Fonds scientifiques</b>	<b>Autres fonds</b>	<b>Total</b>
Etat au 01.01	-	1'963	570	2'532
Variation	-	-14	169	155
<b>Etat au 31.12</b>	<b>-</b>	<b>1'948</b>	<b>739</b>	<b>2'687</b>

<b>2020</b>	<b>Fonds de cliniques</b>	<b>Fonds scientifiques</b>	<b>Autres fonds</b>	<b>Total</b>
Etat au 01.01	-	1'498	854	2'352
Variation	-	465	-285	180
<b>Etat au 31.12</b>	<b>-</b>	<b>1'963</b>	<b>570</b>	<b>2'532</b>

Les fonds scientifiques sont financés par des contributions de tiers. Ces fonds financent notamment la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.

Les autres fonds sont composés d'un fonds Master en médecine Université de Fribourg.

<b>10 Fonds libres</b>				
<b>Année 2021</b>	<b>Fonds d'immobilisation</b>	<b>Fonds de cliniques</b>	<b>Autres fonds</b>	<b>Total</b>
Etat au 01.01	18'495	201	1'220	19'917
Variation	-3'844	-94	-18	-3'955
<b>Etat au 31.12</b>	<b>14'651</b>	<b>107</b>	<b>1'202</b>	<b>15'961</b>

<b>Année 2020</b>	<b>Fonds d'immobilisation</b>	<b>Fonds de cliniques</b>	<b>Autres fonds</b>	<b>Total</b>
Etat au 01.01	-	691	1'231	1'922
Reévaluation	19'565	-	-	19'565
Variation	-1'070	-490	-11	-1'571
<b>Etat au 31.12</b>	<b>18'495</b>	<b>201</b>	<b>1'220</b>	<b>19'917</b>

Les fonds de cliniques sont financés par un prélèvement sur les honoraires des médecins. Ces fonds financent notamment la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.

Les autres fonds sont composés d'un fonds concernant une subvention REGA et d'un fonds succession d'une personne décédée.

En 2020, un retraitement de la reprise des immobilisations en 2012 par l'HFR entre capital propre (d'un montant de 47'781 KCHF), fonds libre (d'un montant de 19'565 KCHF) et pertes cumulées (d'un montant de 28'216 KCHF) était fait afin de refléter la substance économique des fonds. A la suite de la décision du Conseil d'Etat du 14 décembre 2021 concernant la vente du site de Billens au Réseau de Santé de la Glâne, le fonds d'immobilisation a été dissous au prorata.

<b>11 Produits des prestations de services</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Recettes stationnaires brutes		242'657	245'231
Recettes ambulatoires brutes		184'063	161'957
Déduction sur produits des prestations		-841	-1'004
<b>Total produits des prestations de services</b>		<b>425'879</b>	<b>406'183</b>

L'activité stationnaire aiguë a augmenté de 1'501 cas, l'activité stationnaire de réadaptation mesurée en nombre de journées est en augmentation de 6'113 journées.

Le chiffre d'affaires de l'ambulatoire a augmenté de 22'106 KCHF par rapport à l'année précédente.

En 2021, l'Etat a donné une aide financière pour la pandémie d'un montant de 35 millions de francs (coûts Covid-19 et recettes manquants) à l'HFR.

<b>12 Fournitures médicales</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Médicaments	-44'158	-38'651
Sang et conserves de sang	-2'055	-1'614
Matériel à usage unique	-19'078	-17'530
Matériel d'implantation et osthéosynthèse	-12'336	-12'612
Réactifs et produits chimiques	-7'031	-7'034
Prestations externes	-4'379	-4'936
Matériel de pansement, suture et textiles opératoires	-2'685	-2'591
Instruments	-900	-1'045
Autres agents thérapeutiques	-2'582	-2'472
Autre matériel	-752	-782
<b>Total charges de matériel</b>	<b>-95'956</b>	<b>-89'267</b>
Régularisations stocks magasins	418	-555
<b>Total fournitures médicales</b>	<b>-95'539</b>	<b>-89'823</b>

Les fournitures médicales comprennent tous les consommables médicaux, comme par exemple des médicaments, instruments, produits chimiques et d'autres matériaux médicaux.

<b>13 Charges salariales</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Nombre d'équivalents temps plein (ETP) en moyenne annuelle</b>	<b>2'724</b>	<b>2'623</b>

Le règlement sur le temps d'habillage de l'hôpital fribourgeois a été validé par le Conseil d'Etat le 21 décembre 2021. Ce règlement octroie un forfait de 10 minutes par jour de travail effectué au temps d'habillage, et ceci rétroactivement à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021. Les coûts supplémentaires correspondants sont entièrement pris en compte dans ce rapport annuel.

<b>14 Charges hors période et exceptionnelles</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Restitution financement à l'Etat de Fribourg	-73	
Vente du site de Billens au Réseau Santé de la Glâne	-11'606	
Autres charges hors période et exceptionnelles	-40	
<b>Total charges hors période et exceptionnelles 2021</b>	<b>-11'719</b>	
Restitution financement à l'Etat de Fribourg		-133
Financement par l'Etat de Fribourg		-21'376
Versement à l'Etat du financement - provision 2012 à 2019		-62
Autres charges hors période et exceptionnelles		-205
<b>Total charges hors période et exceptionnelles 2020</b>		<b>-21'776</b>

<b>15 Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Autres produits hors période et exceptionnelles	41	
Récupération pertes sur créances	92	
<b>Total produits hors période et exceptionnels 2021</b>	<b>132</b>	
Financement par l'Etat de Fribourg		21'376
Financement par l'Etat de Fribourg - provision 2012 à 2019		62
Autres produits hors période et exceptionnelles		239
Récupération pertes sur créances		19
<b>Total produits hors période et exceptionnels 2020</b>		<b>21'696</b>

<b>16 Variation des fonds</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Variation du fonds d'investissements	-	1'516
Variation du fonds d'immobilisation	3'844	1'070
Variation des autres fonds	72	295
<b>Total variation des fonds</b>	<b>3'916</b>	<b>2'881</b>

En 2021, le fonds d'immobilisation était prélevé de 3'844 KCHF et les autres fonds de 72 KCHF.

## 17 Divulgarion dans l'annexe

Dans le cadre du processus de clôture 2020, la Direction des finances a effectué un rapprochement de l'inventaire des immobilisations entre la comptabilité financière et la comptabilité analytique conformément à REKOLE®, que l'HFR suit depuis 2015. Il a été constaté que dans le cas des projets réalisés au cours des années 2015 - 2020, des immobilisations ont été activées dans la comptabilité financière bien qu'elles aient été évaluées comme ne pouvant pas être capitalisées dans la comptabilité analytique. Il s'agit, d'une part, des biens dont la valeur d'acquisition est inférieure à la limite de capitalisation définie de CHF 10'000 (part immatérielle) et, d'autre part, de la capitalisation des travaux d'entretien et de rénovation des bâtiments et installations existants (part significative). La surévaluation de la valeur comptable des immobilisations corporelles continue d'être estimée à environ CHF 20 millions. Par conséquent, le montant de l'amortissement pour 2020 et 2021 devrait également être ajusté, l'effet étant estimé à CHF 1 - 2 millions (réduction de l'amortissement). Pour tous les investissements en immobilisations comparables à partir du 1.1.2020, les capitalisations ont été effectuées correctement. Les projets en cours avant 2020 engendreront également un ajustement lors de l'achèvement des projets en question.

La Direction de l'HFR et les représentants de la DSAS ont convenu au printemps 2021 de révéifier les immobilisations corporelles portées à l'actif et de déterminer les dépréciations nécessaires. S'agissant d'un nombre important d'immobilisations à évaluer, l'analyse s'avère plus fastidieuse que prévue initialement lors de la clôture 2020. Ce point était encore en suspens lors de la clôture 2021, les travaux effectués avec l'aide d'un spécialiste externe étant encore en cours. Les ajustements nécessaires seront vraisemblablement effectués en 2022.