

Communiqué de presse

Fribourg, le 1^{er} juillet 2022

Nouvelle organisation de la Direction médicale de l'HFR

Dès le 1^{er} juillet 2022, les services médicaux de l'hôpital fribourgeois (HFR) sont organisés en cinq départements, dirigés chacun par un ou une cheffe. Ces cinq chef-fe-s de départements forment ensemble le Conseil des départements médicaux (CDM) et constitue la Direction médicale. L'un d'entre eux, le Professeur Anis Feki, médecin-chef du département des spécialités chirurgicales et médecin-chef du service de gynécologie-obstétrique, assure la présidence de cet organe et siège au sein du Conseil de direction et du Conseil d'administration de l'HFR sur le principe d'un tournus. Pour accompagner ce processus, le Conseil d'administration a donné mandat à l'un de ses membres, le Professeur Thierry Carrel.

Pour rappel, depuis le mois de mai 2021, le poste de directeur médical de l'HFR était occupé *ad interim* par le Professeur Vincent Ribordy. Le Conseil d'administration et la Direction de l'HFR tiennent à le remercier pour son engagement, qui plus est dans une période difficile marquée par plusieurs vagues pandémiques. Au cours des derniers mois, l'HFR a mené des réflexions sur sa gouvernance médicale et a décidé de mettre en place un modèle novateur, déjà éprouvé dans d'autres hôpitaux suisses et européens.

Dès le 1^{er} juillet 2022, les services médicaux de l'HFR sont organisés en cinq départements regroupant différents services. Chacun des cinq départements médicaux assure la gestion de ses projets et de ses ressources humaines et financières, sous la coordination d'un-e chef-fe de département. Celle-ci ou celui-ci a été élu par les médecins-chefs de service dudit département, pour une durée de 2 ans renouvelable (voir organigramme en annexe).

Ces cinq chef-fe-s de départements forment ensemble le Conseil des départements médicaux (CDM) qui a pour rôle de garantir la qualité et la sécurité des prestations cliniques ainsi que la bonne conduite et la coordination des activités médicales de l'HFR. Il représente les départements médicaux et participe à l'élaboration et à la mise en œuvre, avec les organes directeurs, de la vision et de la stratégie de l'HFR, et en particulier de la stratégie médicale.

L'un des cinq chef-fe-s de départements occupe la fonction de Président et siège au sein du Conseil de direction et du Conseil d'administration de l'HFR sur le principe d'un tournus de 2 ans. C'est le Professeur Anis Feki, médecin-chef du département des spécialités chirurgicale et médecin-chef du service de gynécologie-obstétrique, qui a été désigné par ses pairs pour remplir le premier cette fonction.

Le Collège des médecins est, quant à lui, composé des médecins-chefs et cheffes des services médicaux de l'HFR, ainsi que des représentants et représentantes de partenaires médicaux externes comme invités permanents. Cet organe a pour rôle de préavisier des projets médicaux ayant un caractère stratégique ou des projets de lois ou de règlements touchant au domaine médical de l'HFR. Il peut également élaborer des propositions d'amélioration du fonctionnement médical, afin de favoriser la qualité des prestations et la sécurité des patientes et des patients. La



Communiqué de presse

Fribourg, le 1er juillet 2022

présidence du Collège est actuellement assurée par interim par le Dr Jean-Luc Magnin, qui participe également aux séances du Conseil d'administration.

Dans ce contexte, un mandat a été donné au Professeur Thierry Carrel, membre du Conseil d'administration. Sa tâche est d'accompagner la mise en place de cette nouvelle gouvernance et de contribuer au développement de la stratégie médicale de l'HFR. La durée de son mandat est prévue entre 6 et 24 mois, en fonction des besoins.

Pour renforcer la collaboration, des séances mensuelles entre le CDM et le Conseil de direction sont régulièrement organisées.

En adoptant ce modèle de gouvernance médicale, l'HFR consolide le lien entre les aspects stratégiques et opérationnels et gagne en efficacité. Ce modèle choisi sera testé au cours des prochains mois, et si nécessaire, des adaptations pourront y être apportées.

Annexe : organigramme au 1^{er} juillet 2022

Renseignements

Marc Devaud, directeur général
T +41 26 306 01 02, entre 13h et 14h

Service de presse

Catherine Favre Kruit, responsable communication et marketing
T +41 26 306 01 25